

MGPS – Resumo de Atividades e Artefatos

Os quadros a seguir apresentam de forma resumida as atividades e artefatos de cada fluxo do gerenciamento do projeto da MGPS.

\mathbf{c}
ì٩
Š
٩
ನ
\simeq
7

O que fazer?

- Obter autorização para iniciar o projeto.
- Designar o gerente do projeto.

- Termo de Abertura do Proieto TAP *
- Pode alternativamente ser registrado por meio de e-mail ou ata de reunião validada pelos participantes, desde que inclua a concordância dos atores indicados para assinar o TAP.
- Este registro deve ser armazenado no repositório do projeto.

O que fazer?

PLANEJAMENTO

- Engajar interessados equipes no planejamento do projeto.
- Definir o escopo.
- Identificar unidades envolvidas.
- Identificar riscos, qualificar riscos e planejar resposta aos Riscos.
- Alinhar comunicações do projeto
- Desenvolver o cronograma.
- Obter anuências ao plano do projeto
- Registrar/armazenar as informações planejamento.

Onde registrar?

- Estrutura Analítica do Projeto EAP
- Plano Integrado do Projeto PIP
- Planilha de Gerenciamento de Riscos PGR
- Cronograma
- Ata de reunião ATA (opcional)

O que fazer?

ECUÇÃO

MONITORAMENTO E CONTROLE

- Executar as atividades planejadas.
- Orientar e gerenciar o trabalho.
- Gerenciar a equipe do projeto.
- Gerenciar comunicações.
- Engajar partes interessadas.

Onde registrar? (PERIODICIDADE: MENSAL)

Não há exigência de produzir artefatos específicos.

A critério do gerente do projeto pode-se registar as informações resultantes das atividades da execução por meio de e-mail ou ata de reunião validada pelos participantes.

O que fazer?

- Gerar a linha de base do cronograma Gerenciar o desempenho das atividades
- Controlar os riscos
- Obter Termos de Aceite
- Atualizar cronograma
- Relatar acompanhamento do projeto
- Atualizar e armazenar artefatos informações do monitoramento e controle

Onde registrar? (PERIODICIDADE: MENSAL)

- Cronograma
- Termo de Aceite TA*
- Planilha de Gerenciamento de Riscos PGR
- Relatório de Acompanhamento do Projeto RAP**
- O RAP pode ser substituído por e-mail, ata de reunião ou de registro de questão, desde que as informações as análise da situação atual (item 3 do RAP) esteiam presentes.
- O TA pode ser registrado por meio de e-mail ou ata de reunião validada pelos participantes, desde que seja armazenada Este registro deve ser armazenado no repositório do projeto.

CONTROLAR MUDANÇAS

O que fazer?

- Analisar impactos da mudança.
- Preparar solicitação de mudança.
- solicitação Obter anuências da mudança.
- Gerar nova linha de base do cronograma.
- Atualizar e armazenar documentação do
- Comunicar equipe e interessados.

Onde registrar?

Solicitação de Mudanças no Projeto - SMP.

A anuência da mudança pode ser feita por e-mail ou registro em ata de reunião.

Importante: PIP, Cronograma, PGR devem ser atualizados caso ocorra replanejamento do projeto advindos de solicitações de mudanças aprovadas ou planejamento em ondas sucessivas.

O que fazer?

ENCERRAMENTO

- Consolidar lições aprendidas.
- Registrar/atualizar informações do projeto.
- Elaborar o relatório de encerramento do projeto.
- Avaliar os benefícios e indicar a satisfação.
- Obter anuências do encerramento.
- Armazenar os artefatos do projeto.
- Dar ciência do encerramento do projeto aos interessados

Onde registrar?

- Relatório de Encerramento do Projeto REP
- Termo de Aceite TA
- O TA pode ser registrado por meio de e-mail ou ata de reunião validada pelos participantes, desde que seja armazenada no repositório do projeto.